

Bærekraftsrapport 2024/25



Innhold

Hilsen fra administrerende direktør	3
Nøkkeltall, 2024/25	4
1. Bærekraft hos AquaGen	5
2. Om denne rapporten	9
Grunnlag for utarbeidelse (B1 i VSME)	9
Praksis, politikk og initiativer for overgang til en mer bærekraftig økonomi (B2)	11
3. Klima og miljø	12
Energi og klimagassutslipp (B3)	12
Forurensing av luft, vann og jord (B4)	14
Biodiversitet (B5)	15
Vann (B6)	15
Ressursbruk, sirkulærøkonomi og avfallshåndtering (B7)	15
Forbedret genetikk	16
Økt overlevelse	16
4. Sosiale forhold	20
Arbeidsstyrken – Generelle opplysninger (B8)	20
Arbeidsstyrken – Helse og sikkerhet (B9)	21
Arbeidsstyrken – Godtgjøring, kollektive forhandlinger og opplæring (B10)	21
5. Selskapsstyring og økonomi	22
Økt transparens	22
Dyrevelferd	22
Domfellelser og bøter for korrupsjon og bestikkelser (B11)	23

Januar 2026

Trina Galloway, Leder for samfunnskontakt og bærekraft

«Vi skal bidra til en lønnsom, sunn og fremtidsrettet havbruksnæring»



Det er med stolthet jeg presenterer AquaGens bærekraftsrapport for 2024/25.

Dette året har vist oss at vi er på rett vei, men også at vi fortsatt har et stykke igjen før vi når ambisjonsnivået vi setter for oss selv. Bærekraft er heller

ikke et mål vi oppnår én gang for alle – det er en kontinuerlig utviklingsreise som krever innsikt, prioriteringer og tett samarbeid på tvers av, og utenfor, organisasjonen vår.

Avl – genetisk seleksjon – er vårt viktigste bidrag til en mer bærekraftig havbruksnæring. I over 55 år har vi forvaltet og videreutviklet AquaGen-genetikken med mål om raskere tilvekst, bedre fôrutnyttelse og økt motstandsdyktighet mot sykdommer. Disse egenskapene gir en mer robust fisk, styrker fiskevelferden, reduserer miljøbelastningen og bidrar til en mer effektiv produksjon hos våre kunder. Alt dette gjør at vi med trygghet kan stå inne for visjonen vår **Såkorn for livskraft og lønnsomhet.**

I rapporten for 2024/25 har vi tatt viktige steg videre. Vi har forbedret kvaliteten på våre bærekraftsdata, videreutviklet klimaregnskapet, gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse og fått en bedre forståelse for hva som er våre største påvirkninger og bærekraftsrisikoer.

Samtidig har vi identifisert flere områder hvor vi må styrke innsatsen, og dette gir oss en tydeligere retning for årene som kommer.

Fremover vil bærekraft være en enda mer integrert del av vår strategi for å være den ledende avlspartneren innen laks og regnbueørret. Vi skal bidra til en lønnsom, sunn og fremtidsrettet havbruksnæring – og vi skal gjøre det gjennom vitenskapsbaserte valg og tydelige forbedringer, år for år.

Takk for tilliten og samarbeidet. Sammen kan vi skape enda større verdier – for næringen, miljøet og samfunnet.

Vennlig hilsen,

Knut Røflo

Administrerende direktør,
AquaGen AS

Nøkkeltall, 2024/25

962

mill NOK
omsetning

286

mill NOK
EBIT

433

mill NOK resultat
før skatt

3-10%

av omsetning
investert i FoU



12 684

tonn CO₂e klima-
gassutslipp

0,028

kg CO₂e per rognkorn
produsert

8 480

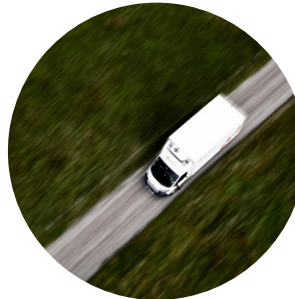
tonn fôrforbruk

8,48

mill m³ ferskvanns-
forbruk

1 435

tonn avfall



6,64%

dødelighet
til slakt

3,17

VF3 til slakt

1,10

bFCR til slakt

2,8%

lusetellinger over
tillatt grense



172

ansatte



2

skader med
sykefravær

6,6%

sykefravær

1. Bærekraft hos AquaGen

AquaGen AS er et avlsselskap som utvikler, fremstiller og leverer genetisk materiale og befruktet rogn til den globale havbruksnæringen for atlantisk laks og regnbueørret. Selskapets virksomhet bygger på 55 års målrettet utviklingsarbeid av et avlsmateriale med opprinnelse fra et variert og representativt genetisk utvalg innsamlet fra over 40 elver. Primærproduktet er befruktet rogn, og i tillegg selges sekundærprodukter fra avlsarbeidet i form av yngel og matfisk.

Gjennom hele verdikjeden, fra vitenskap til matfat, forplikter AquaGen seg til å «imøtekomme dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at fremtidige generasjoner

skal få dekket sine behov» (Brundtland og Dahl, 1987). Vi snakker altså om bærekraftig verdiskaping på en tredelt bunnlinje; miljø/klima, samfunn og økonomi, samtidig og over tid, og god ytelse på én bunnlinje skal ikke gå på bekostning av god ytelse på en annen.

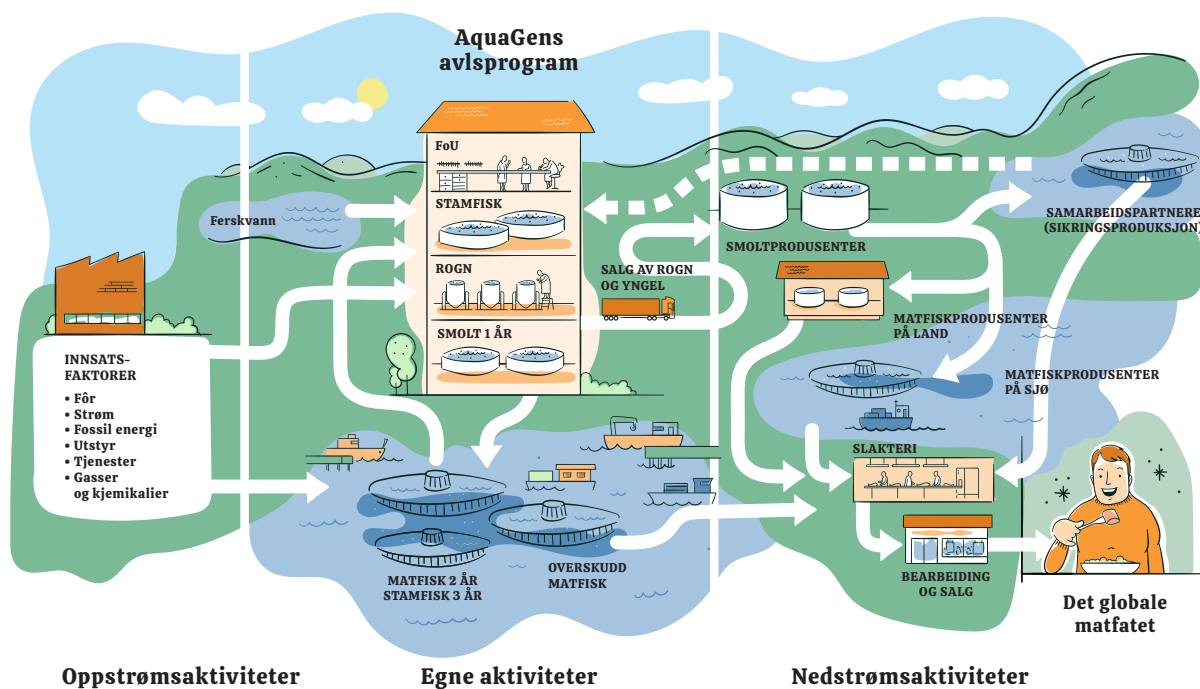
Siden 2020 har AquaGen utviklet en prosess som beskriver hvordan vi jobber med bærekraft, som er sammenfattet i styringssystemet og skal sikre at vi jobber med bærekraft på en helhetlig og god måte, for å understøtte FNs bærekraftsmål. AquaGens mål for bærekraft vises i figur 1, og innebærer å inkludere bærekrafttenking i AquaGens daglige drift og i produktene vi leverer.

Overordnede mål	• Sikre bærekraftig verdiskaping på en tredelt bunnlinje; samfunnsmessig, miljømessig og økonomisk • Kontinuerlig redusere AquaGens fotavtrykk, og levere produkter som tilrettelegger for bærekraftig akvakultur
Sentrale føringer	• Bærekraft skal integreres i alt vi gjør og i alle virksomhetsområder • Vi har fokus på hele verdikjeden, både leverandører, egen bedrift, kunder og kunders kunder • Bærekraft skal sikre konkurransekraft, inntjening og vekst

Figur 1: AquaGens mål og sentrale føringer for bærekraft.

I dette ligger at AquaGen tar ansvar for bærekraftutfordringer i hele verdikjeden vår (Figur 2), og har god dialog med våre interessenter. Noen interessenter er direkte involvert i AquaGens verdiskaping og står i et aktivt

bytteforhold med bedriften. Andre har indirekte interesser i AquaGen og kan påvirke bedriften indirekte gjennom f.eks. reguleringer, konkurranse eller omdømme. Tabell 1 gir en oversikt over interessenthåndtering hos AquaGen.

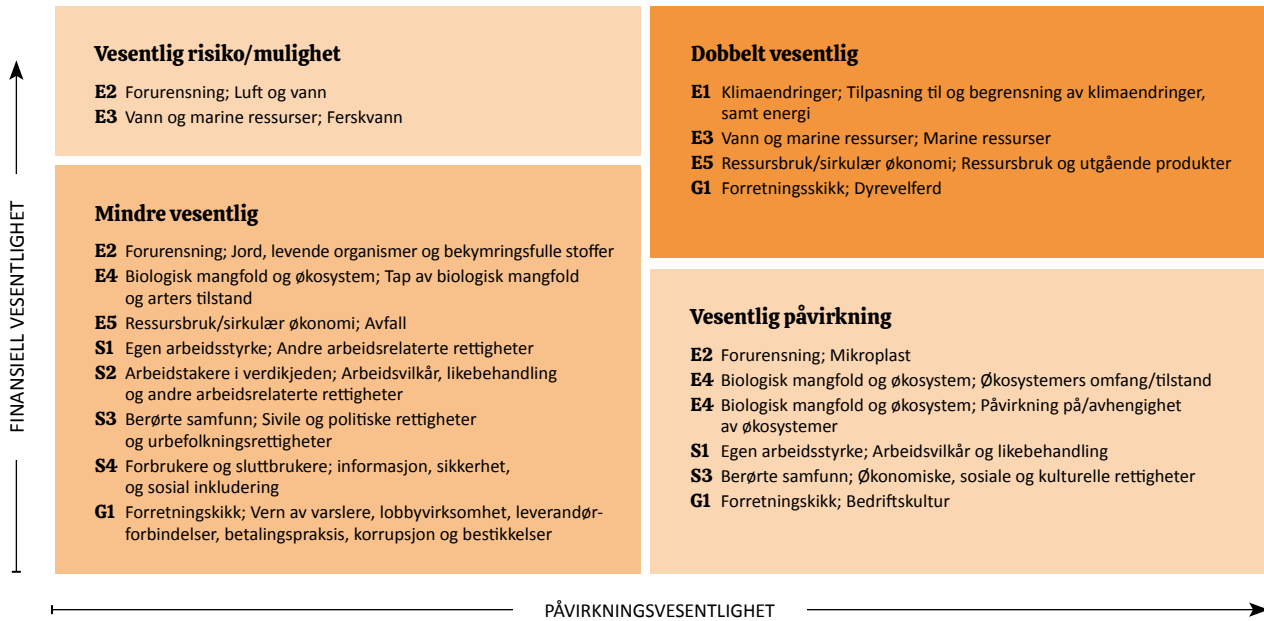


Figur 2: AquaGen sin verdikjede, med oppstrøms, egne og nedstrøms aktiviteter. Selskapet har behov for mange innsatsfaktorer i sin produksjon, som omfatter både avl, forskning og utvikling, landbasert hold av stamfisk, rogn og smolt, sjøbasert hold av matfisk og stamfisk og salg av overskudd matfisk til kommersielle slakterier. AquaGens genetikk selges i form av rogn og yngel til smoltprodusenter, som så selger smolten videre til land- og sjøbaserte matfiskprodusenter. Noen sjøbaserte matfiskprodusenter er strategiske samarbeidspartnere for oss, ved at de har sikringsproduksjon av stamfisk i sine anlegg, i tilfelle noe skulle gå galt med vår egen stamfiskproduksjon. Til slutt havner fisken på millionvis av matfat over hele verden.



	INTERESSENT	KRAV FRA INTERESSENT	FORUM/PLATTFORM FOR DIALOG/PÅVIRKNING
Direkte interessenter	Eier	AquaGen drives på en forsvarlig måte, i henhold til avtalte styringsdokumenter	Styringsdokumenter, styremøter, regelmessige rapporter
	Ansatte	AquaGen er en attraktiv og trygg arbeidsplass, som utvikler sine ansatte og ivaretar dem på en god måte	Ledere, politikker, håndbøker og styringssystem, intranett, allmøter og webinarer, medarbeiderundersøkelser og -samtaler, fagorganisering, rapportering av avvik- og forbedringsforslag, varslingsprosedyrer
	Kunder	AquaGen leverer høykvalitets rogn til avtalt pris og tid, og utvikler kontinuerlig produkter som gir stor verdiskaping hos kundene. Noen kunder er langsiktige, strategiske samarbeidspartnere, med større grad av samhandling	Kontrakter og samarbeidsavtaler, kundemøter og samarbeidsutvalg, mottakskontroll v/rognlevering, messer og konferanser, fagpresse, aquagen.no og sosiale media, annonsering
	Leverandører	AquaGen gjør opp for seg, stiller krav, og er en god samarbeidspartner i utviklingsarbeid	Kontrakter og samarbeidsavtaler, oppfølgingsmøter, revisjoner, spørreundersøkelser
	Lokalsamfunn	AquaGen er en ansvarsfull nabo og samfunnsaktør	Kontrakter og samarbeidsavtaler, dialogmøter med kommuneledelse, opplæring og lærlingeplasser for lokale skoler, åpent hus og informasjonsmøter, sponning, deltakelse næringsforeninger, beredskaps-samarbeid
	Myndigheter	AquaGen følger gjeldende lover og forskrifter og bidrar til god dialog og samhandling	Anleggsbesøk og tilsyn, informasjons- og dialogmøter, svar på høringer
Indirekte interessenter	Media	AquaGen er åpen og inviterende	Pressemeldinger og presse@aquagen.no, aquagen.no og sosiale media, publisering av artikler, presentasjoner på konferanser og bransjemøter
	Konkurrenter	AquaGen opererer innenfor markedsførings- og konkurranse-loven, og bidrar til god dialog og samhandling når det trengs	Samarbeidsarenaer, f.eks bransjeorganisasjoner, næringsklynger, forskningsprosjekter, mm, presentasjoner på konferanser og bransjemøter
	Interesse-organisasjoner	AquaGen er kunnskapsdrevet og opererer med bærekraft i alt de gjør	aquagen.no og sosiale media, (forsknings)samarbeid, fagstoff i media, presentasjoner på konferanser og bransjemøter
	Tredjeparter generelt	AquaGen er et ansvarlig selskap med et langsiktig bærekraftperspektiv. Har ikke egen stemme	

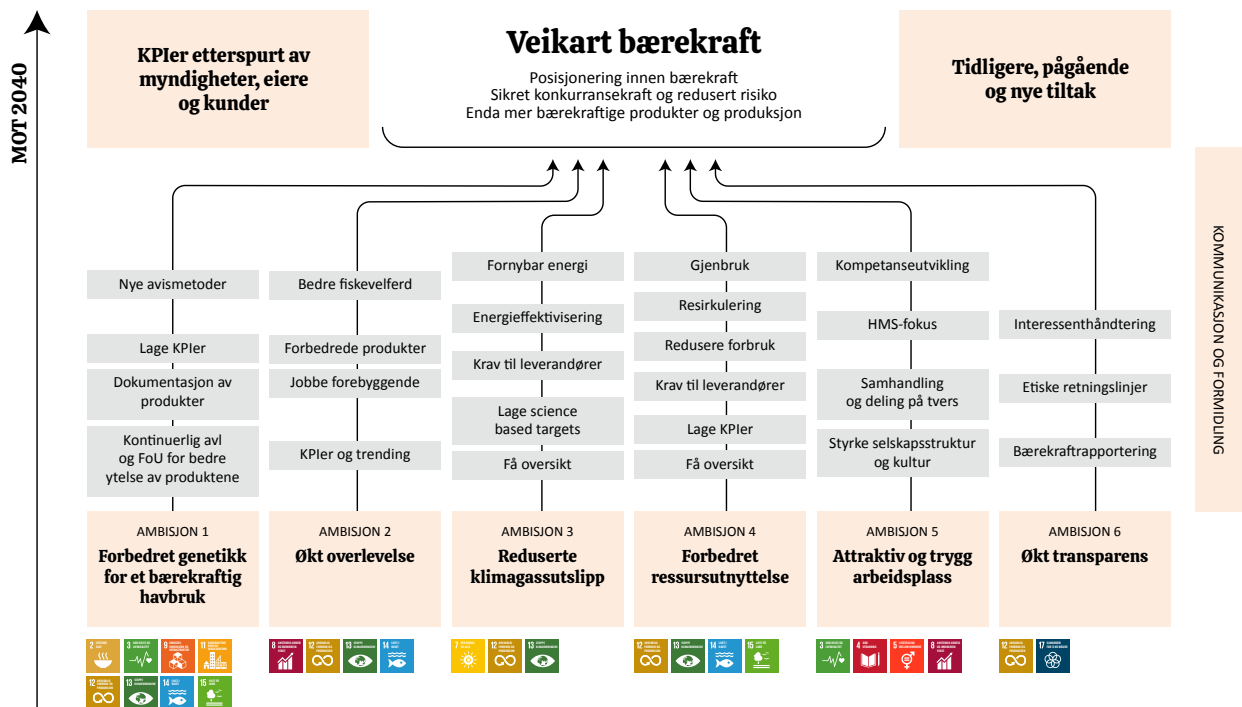
Tabell 1: Interessenthåndtering hos AquaGen.



Figur 3: Oppsummering av AquaGens doble vesentlighetsanalyse innen bærekraft (2025).

AquaGen gjennomførte sin første vesentlighetsanalyse i 2022, og i 2025 gjennomførte vi en dobbel vesentlighetsanalyse (Figur 3). Dialog med interne og eksterne interessenter, både oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden, ble gjennomført for å kartlegge bedriftens påvirkninger, risikoer og muligheter. Fire bærekrafttema hadde dobbel

vesentlighet for AquaGen; klimaendringer (tilpasning til og begrensning av), vann og marine ressurser (marine fôrvarer), ressursbruk og sirkulærøkonomi (ressursbruk og utgående produkter) og forretningskikk (dyrevelferd). Disse inngår i ambisjonene i AquaGens bærekraftveikart (Figur 4).



Figur 4: AquaGens bærekraftveikart mot 2040, men ambisjoner for bærekraftarbeid, forankring i FNs bærekraftsmål, fokusområder for å nå ambisjonene (grå bokser) og ønskede forbedringer innen bærekraft.

2. Om denne rapporten

Denne bærekraftsrapporten for AquaGen Norge er for finansåret 2024/25 (01.07.24-30.06.25).

AquaGen er ikke rapporteringspliktig i henhold til norsk lov og EU-direktivet *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD, 2023), fordi våre eiere utarbeider en konsolidert bærekraftsrapport med informasjon fra alle sine datterselskaper. Likevel har AquaGen valgt å videreutvikle sin egen bærekraftsrapport, strukturert i henhold til grunnmodulen i The European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) sin *Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs* (utgitt av EU-kommisjonen 30.07.2025), og deler bærekraftinformasjon med sine interessenter.

Grunnlag for utarbeidelse (B1 i VSME)

Følgende informasjon etterspørres i grunnmodulen i VSME-standarden:

- Omfang av rapporten: Denne rapporten omfatter AquaGen Norge.
- Juridisk form: AquaGen er et aksjeselskap, 100 % eid av det tyske selskapet EW Group GmbH.
- Næringskoder (NACE):
 - 03.222 Produksjon av yngel og settefisk i ferskvannsbasert fiskeoppdrett
 - 72.110 Forskning og utviklingsarbeid innen bioteknologi
- Totalkapital (eiendeler) (omregnet med Norges Bank sin EUR kurs per 30.06 hvert år):
 - pr 30.06.2025: EUR 156 412 228 (NOK 1 851 060 510)
 - pr 30.06.2024: EUR 141 787 752 (NOK 1 615 884 118)
 - pr 30.06.2023: EUR 133 949 129 (NOK 1 567 740 608)
- Omsetning (driftsinntekter) (omregnet med Norges Bank sin EUR kurs per 30.06 hvert år):
 - pr 30.06.2025: EUR 81 292 725 (NOK 962 058 757)
 - pr 30.06.2024: EUR 70 998 672 (NOK 820 052 409)
 - pr 30.06.2023: EUR 66 007 667 (NOK 727 817 042)
- Antall ansatte:
 - pr 30.06.2025 var det 172 ansatte (156 faste og 16 midlertidige, 167.7 FTE)
 - pr 30.06.2024 var det 168 ansatte (143 faste og 25 midlertidige, 161.5 FTE)
 - pr 31.12.2023 var det 153 ansatte (139 faste og 14 midlertidige, 136.5 FTE)
- Lokasjoner: AquaGen AS har hovedkontor i Trondheim og produksjonsanlegg i Heim, Tingvoll, Ørsta og Steigen kommuner (Tabell 2). Selskapet er morselskap i konsernet AquaGen. Konsernets virksomhet i Chile håndteres gjennom datterselskapet AquaGen Chile SA, med hovedkontor i Puerto Varas. Konsernets virksomhet i Skottland håndteres gjennom datterselskapet AquaGen Scotland Ltd, med hovedkontor i Stirling og produksjonsanlegg utenfor Dumfries. Gjennom datterselskapet AquaSearch Ova Aps har AquaGen også produksjon og salg av regnbueørretrogn i Danmark.
- Bærekraftrelaterte sertifiseringer (se <https://aquagen.no/om-aquagen/>):
 - ISO (International Organization for Standardization) 9001 er en standard for kvalitetsledelse. Standarden stiller krav til å identifisere, styre, måle og kontinuerlig forbedre prosesser i bedriften.
 - GlobalG.A.P. (Global Good Agricultural Practice) er en internasjonal standard som ivaretar krav til matvaresikkerhet, miljøvern, fiskevelferd og helse, samt sikkerhet og velferd for de ansatte (GRASP). Dette er en omfattende standard som sikrer konsumenten at produksjonen er utført etter strengt definerte kriterier.
 - Debio er en sertifisering for økologisk akvakultur hvor hensynet til miljø, trivsel og god helse for oppdrettsfisker blir ekstra ivarettatt. Dette innebærer blant annet at smittestoffer, parasitter og medisiner ikke skal påvirke ville organismer. Tettheten av fisk skal ikke forårsake atferd som stress eller finnebiting/skader og fisken skal ha mulighet til å danne stim. Råvarene til fôret er fra økologisk landbruk eller avskjær fra bærekraftig fiske.
 - European Forum for Farm Animal Breeders (EFFAB) har utarbeidet kodeks for god praksis i dyreavl, inklusive fiskeavl, og reproduksjon (Code-EFABAR). Sertifiseringen sikrer at avlsarbeidet blir drevet i samsvar med anerkjente avlsfaglige og dyreetiske prinsipper.
- Geolokasjon av eide, leide, eller lisensierte lokaliteter (Tabell 2):

LOKALITET	LOK.NR.	PARTNER	ADRESSE	POSTADRESSE	KOORDINATER
Trondheim			Havnegata 9	7010 Trondheim	63.441° N, 10.403° Ø
Tromsø			Stortorget 1	9008 Tromsø	69.651° N, 18.961° Ø
Kristiansund			Fosnagt 12	6509 Kristiansund	63.646° N, 7.436° Ø
Bergen			Kong Chr. Frederiks plass 3	5006 Bergen	60.226° N, 5.193° Ø
Ås			Oluf Thesens vei 6	1433 Ås	59.666° N, 10.760° Ø
Vestseøra	24096		Industriveien 13	7200 Kyrksæterøra	63.295° N, 9.09° Ø
Trøan Bjørklibukta	13677		Lernesstranda 141	7200 Kyrksæterøra	63.332° N, 9.123° Ø
Stokkvika	19015		Lernesstranda 141	7200 Kyrksæterøra	63.334° N, 9.181° Ø
Kistvika	13573		Lernesstranda 1002	7200 Kyrksæterøra	63.384° N, 9.171° Ø
Forrahamaren	33697		Lernesstranda 651	7200 Kyrksæterøra	63.350° N, 9.233° Ø
Hafsmo	29697		Lernesstranda 651	7200 Kyrksæterøra	63.367° N, 9.245° Ø
Rimstad	18000		Rimstadvegen 12	6630 Tingvoll	62.903° N, 8.191° Ø
Honnhammarvika	12897		Meisalstranda 510	6460 Eidsvåg	62.863° N, 8.156° Ø
Merraberget	12904		Meisalstranda 510	6460 Eidsvåg	62.784° N, 8.278° Ø
Barstadvik	10183		Sjøbakkane 17	6174 Barstadvik	62.360° N, 6.264° Ø
Bogen	10503	NST	Åsjordveien 230	8285 Leines	67.737° N, 14.894° Ø
Kattholmen	12872	Måsøval	Flatøyveien 180	6523 Frei	63.055° N, 7.700° Ø
Espnestaren	32677	Måsøval	Flatøyveien 85	7263 Hamarvik	63.678° N, 8.667° Ø
Lamøya	12993	Måsøval	Nordfrøyveien 413	7260 Sistranda	63.733° N, 8.855° Ø
Fjølåret Ø	26775	Måsøval	Strandaveien 29	7273 Norddyrøy	63.819° N, 8.636° Ø
Langøya Kvaløya	12380	Måsøval	Strandaveien 29	7273 Norddyrøy	63.792° N, 8.607° Ø
Espnestaren	32677	Måsøval			63.678° N, 8.667° Ø
Fjølåret Ø	26775	Måsøval			63.819° N, 8.636° Ø
Lamøya	12993	Måsøval			63.733° N, 8.855° Ø
Langøya Kvaløya	12380	Måsøval			63.792° N, 8.607° Ø

Tabell 2: Oversikt over AquaGens lokaliteter i Norge (data fra <https://www.barentswatch.no/akvainfo/>, <https://sikker.fiskeridir.no/akvakulturregisteret/web> mm.). For anlegg med fisk som AquaGen er juridisk ansvarlig for er lokalitetsnummer oppgitt, også der det er samarbeidspartnere som opererer lokaliteten. For sjøbaserte anlegg er adressen til landbasen oppgitt.



Praksis, politikker og initiativer for overgang til en mer bærekraftig økonomi (B2)

Tabell 3 oppsummerer AquaGens praksis for å redusere negative påvirkninger og styrke positive påvirkninger, politikker om bærekrafttema, fremtidige initiativer innen

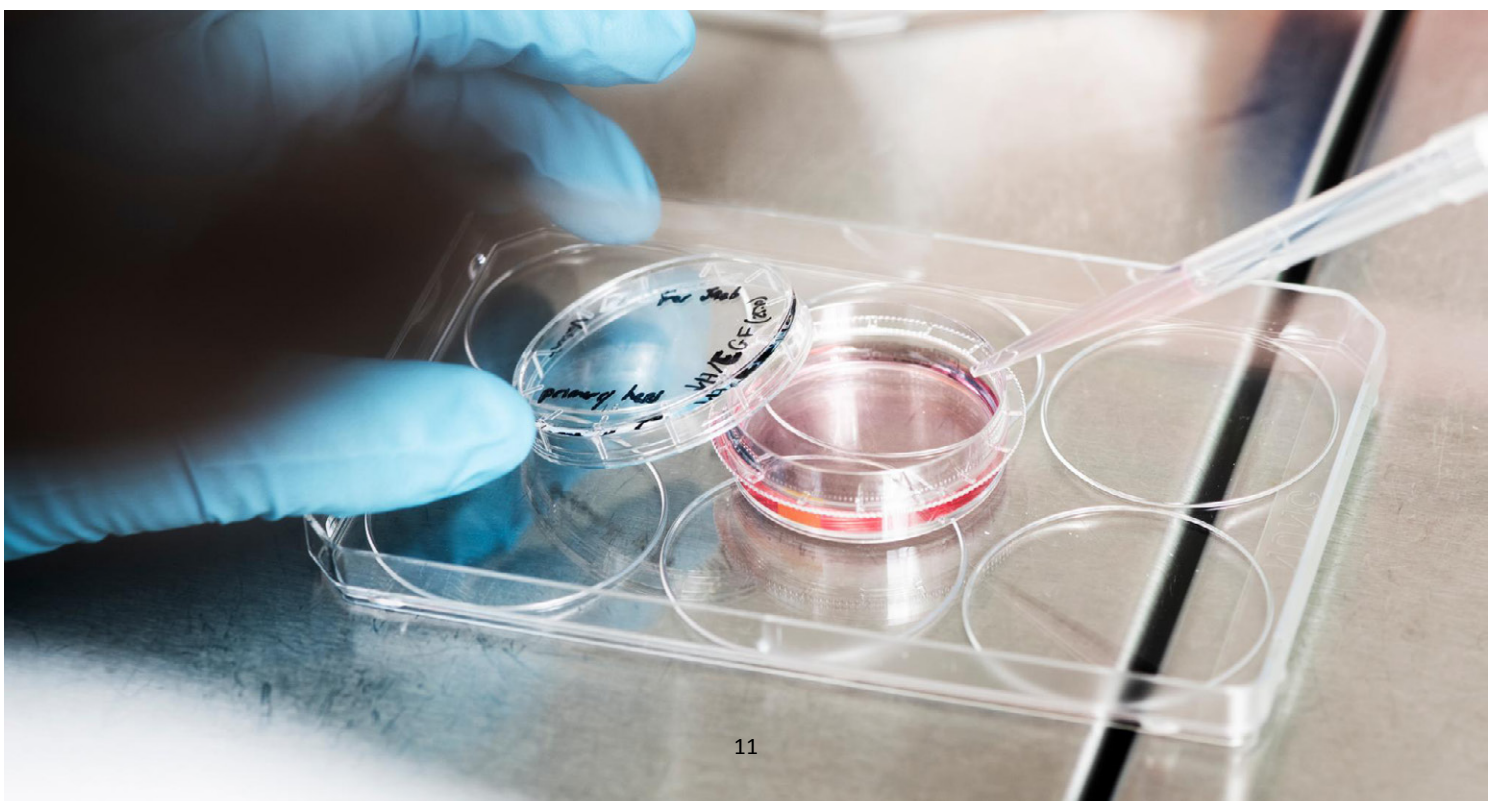
bærekrafttema og måltall satt for å overvåke implementeringen av politikkene og evt oppnådd fremgang for å oppnå målene.

	HAR SELSKAPET EKSISTERENDE PRAKSIS/ POLITIKK/ INITIATIV SOM ADRESSERER BÆREKRAFT-TEMAENE? (ja/nei)	ER DE OFFENTLIG TILGJENGELIGE? (ja/nei)	HAR POLITIKKENE NOEN MÅLTALL? (ja/nei)
Klimaendringer	Ja	Nei	Nei
Forurensing	Ja	Nei	Nei
Vann og marine ressurser	Ja	Nei	Nei
Biodiversitet og økosystemer	Ja	Nei	Nei
Sirkulærøkonomi	Ja	Nei	Nei
Egen arbeidsstyrke	Ja	Ja	Nei
Arbeidere i verdikjeden	Ja	Ja	Nei
Påvirkede lokalsamfunn	Ja	Nei	Nei
Konsumenter og sluttbrukere	Ja	Ja	Nei
Forretningsdrift	Ja	Ja (økonomi)	Ja (økonomi)

Tabell 3: AquaGens praksis for å redusere negative påvirkninger og styrke positive påvirkninger, politikker om bærekrafttema, fremtidige initiativer innen bærekrafttema og måltall satt for å overvåke implementeringen av politikkene og evt oppnådd fremgang for å oppnå målene.

Denne rapporten inneholder informasjon om måleparametere koblet til ambisjoner i AquaGen sitt bærekraftveikart (Figur 4). Finansåret 2022/23 er basisår for AquaGen,

altså det vi sammenlikner oss med når vi ser på utvikling av bærekraftområdene.



3. Klima og miljø

Energi og klimagassutslipp (B3)

Dette avsnittet i VSME-standard samsvarer med AquaGens ambisjon 3 *Reduserte klimagassutslipp* i bærekraftveikartet (Figur 3). Hovedmålet for ambisjonen er å få oversikt over og redusere AquaGens utslipp av klimagasser (CO₂, CH₄ og N₂O) assosiert med vår drift. Dette er tredje året vi har satt

opp klimaregnskap basert på GHG protokollen (Tabell 4). Regnskapet mangler fortsatt noe informasjon for scope 3 utslipp, og anslås i nåværende form å dekke ca 90 % av AquaGens klimagassutslipp.

KLIMAGASSUTSLIPP (t CO ₂ eq)	FORNYBAR			IKKE-FORNYBAR			TOTALT		
	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23
Drivstoff (Scope 1)				846	689	937	846	689	937
Strøm (Scope 2)	49	48	43				49	48	43
Subtotal	49	48	43	846	689	937	895	737	980
Fôr (Scope 3)							12 551	8 295	8 238
Reiser (Scope 3)							134	109	
Total	49	48	43	846	689	937	13 580	9141	9218

Tabell 4: AquaGen sine beregnede klimagassutslipp (t CO₂eq) for finansårene 2024/25, 2023/24 og 2022/23, fordelt på Scope 1 (drivstoff), 2 (strøm) og 3 (fôr og reiser). Omregningsfaktorer til CO₂eq for diesel (0,265) og bensin (0,257) er fra Miljødirektoratet (<https://www.miljodirektoratet.no/ansvarsomrader/klima/for-myndigheter/kutte-utslipp-av-klimagasser/klima-og-energiplanlegging/tabeller-for-omregning-fra-energivarer-til-kwh/>), for strøm (0,0033 med opprinnelsesgaranti for fornybar strøm) fra Fjordkraft, og for fôr (1.48 per kg fôr for 2024, 1.69 kg for 2023 og 1.72 for 2022) fra Skretting. Data for utslipp fra reiser er fra Berg-Hansen reisebyrå.

RESSURSBRUK	FORNYBAR			IKKE-FORNYBAR			TOTALT		
	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23
Drivstoff (Scope 1)				3 131	2 600	3 535	3 131	2 600	3 535
Strøm (Scope 2)	14 815	14 480	13 116				14 815	14 480	13 116
Total	14 815	14 480	13 116	3 131	2 600	3 535	17 946	17 080	16 652
Fôr (Scope 3)							8 480 073	4 908 503	4 817 521
Reiser (Scope 3)							1 014 311	1 034 793	

Tabell 5: AquaGen sin ressursbruk for finansårene 2024/25, 2023/24 og 2022/23, fordelt på Scope 1, 2 (MWh energi) og 3 (kg fôr og km fly- og togreiser).

Eierne våre har satt som mål at vi skal ha et klimanøytralt energiforbruk innen 2040 og at vi skal redusere utslipp av klimagasser per rognkorn med 5% per år. For å få til dette må vi først få oversikt over klimagassutslippene våre og så sette etterprøvbare mål (Science based targets) i tråd med Parisavtalen fra 2015 – vi har målsetning om å få dette til

i 2026. Fokusområder for å kutte klimagassutslipp er energieffektivisering, bruk av fornybar kraft i produksjonen vår og stille krav til leverandørene våre (spesielt fôr). Totalt energiforbruk for AquaGen var 17 946 MWh for 2024/25, på linje med forbruket i 2023/24 og 2022/23 (Tabell 5). I tabell 4 og 5 er henholdsvis klimagassutslipp og

ressursbruk oppsummert, fordelt på Scope 1, 2 og 3. Som del av vår doble vesentlighetsanalyse (Figur 3) ble det i 2025 gjort vurderinger av AquaGens klimarisiko.

Scope 1 omfatter direkte utslipp fra egne eller kontrollerte kilder, altså drivstoff til lastebiler, biler, båter, andre kjøretøy, generatorer, osv. For AquaGen utgjør dette utslipp fra forbruk av diesel og bensin, totalt 846 t CO₂eq i 2024/25 mot 689 t i 2023/24 og 937 t i 2022/23 (Tabell 4). Siden 2022 har alle sjølokaliteter og fôringsanlegg blitt tilknyttet landstrøm, noe som reduserte dieselforbruket fra 348 972 liter i 2022/23 til 256 658 liter i 2023/24, men som økte til 310 775 liter i 2024/25 (oppgitt som MWh i Tabell 5). Videre reduksjon i drivstofforbruket kan nås ved bl.a. å fase inn elektriske båter og biler, samt legge til rette for lading av brønnbåter ved sjøanleggene våre.

Scope 2 omfatter indirekte utslipp fra produksjon av kjøpt energi, f.eks. elektrisitet, gass, olje, osv. For AquaGen utgjør dette kun utslipp fra strøm med opprinnelsesgaranti (et finansielt bevis som garanterer at det produseres en tilsvarende mengde strøm fra fornybare kilder som den mengden vi bruker), totalt 49 t CO₂eq i 2024/25 mot 48 t i 2023/24 og 43 t i 2022/23 (Tabell 4). Hvis vi ikke hadde kjøpt opprinnelsesgarantier ville Scope 2-utslippene våre vært 5 957 t CO₂eq i 2024/25.

Scope 3 omfatter alle indirekte utslipp i vår verdikjede som ikke er inkludert i Scope 2, både oppstrøms og nedstrøms. Scope 3 i klimaregnskapet for AquaGen inkluderer foreløpig kun utslipp fra kjøp av fiskefôr og forretningsreiser, og er derfor ufullstendig. Utslippene våre fra kjøp av fôr var totalt 11 957 t CO₂eq i 2024/25 mot 8 295 t i 2023/24 og 8 238 t i 2022/23 (Tabell 4). Den store økningen fra 2023/24 til 2024/25 skyldes at vi fra 2024/25 inkluderte fôr til all fisk som AquaGen er juridisk ansvarlig for, mens vi

i foregående år ikke hadde inkludert fôr til fisk hos våre samarbeidspartnere. Fôrleverandøren reduserte CO₂eq-utslipp med 0,2 kg per kg fôr i samme periode. Fôret er den største klimagasskilden i norsk havbruk, og utgjør ca 65-80 % av de totale utslippene fra en laks som selges i Paris (Winther et al., 2020). Sammensetningen av fôret og hvordan vi bruker det påvirker derfor AquaGen sine klimagassutslipp desidert mest. Utslipp fra forretningsreiser (primært flyreiser) hos AquaGen var 134 t CO₂eq i 2024/25 mot 109 t i 2023/24 (Tabell 4).

Siden 2020 har Kystmiljø samlet inn ensilerte dødfisk og stamfiskskrotter fra AquaGen sine lokaliteter, og siden 2023 slam fra lokaliteter som har rensekrav på avløp (Ørsta) (Tabell 6). Ensilasjen og slammet blir omgjort til biogass, som for 2024 tilsvarte en reduksjon i klimagassutslipp på 619 t CO₂eq. Siden 2016 har Nofir samlet inn brukte nøter og merder fra AquaGen (Tabell 6), som enten blir resirkulert eller energigjenvunnet, tilsvarende en reduksjon i klimagassutslipp på 48 t CO₂eq i 2024.

Intensiteten i klimagassutslipp (klimagassutslipp Scope 1 + 2 + 3, delt på omsetning) var:

- 167,0 t CO₂eq per million EUR for 2024/25
- 128,7 t CO₂eq per million EUR for 2023/24
- 139,7 t CO₂eq per million EUR for 2022/23

Klimagassutslippet per produsert rognkorn er beregnet til 0,028 kg CO₂eq (2022), som er mindre enn 0,1 % av klimagassutslippet for en norsk oppdrettslaks ved slakting i henhold til Winther et al. (2020). Beregningene ble gjort ved hjelp av livsløpsvurderings-analyser (LCA-analyser) utført av Asplan Viak.



Forurensing av luft, vann og jord (B4)

Havbruksnæringen er underlagt en rekke krav til rapportering av utslipp og forurensning, blant annet forurensningsforskriften (2004) og vannforskriften (2006). Økologisk og kjemisk tilstand på sjøvanns-områdene rundt AquaGen sine anlegg er god til svært god ([barentswatch.no](https://www.barentswatch.no), [vann-nett.no](https://www.vann-nett.no)), bortsett fra innerst i Hemnfjorden og Tingvollfjorden/Sunndalsfjorden, hvor redusert miljøtilstand

primært skyldes utslipp fra industri og i liten grad utslipp fra havbruk.

AquaGen har et system for å dokumentere bruk av kjemikalier og andre stoffer, og våre forbruk av legemidler, utslipp av næringssalter og metaller og avhending av avfall er oppsummert i Tabell 6.

MÅLEINDIKATOR	2024/25	2023/24	2022/23
Legemidler			
Vaksiner (antall doser)	~ 450 000	~ 450 000	~ 450 000
Lusebehandlinger med medikamentell metode (merder)	7 av 14	7 av 14	5 av 25
Lusepåslagshemmende bruk av Slice (antall lokaliteter)	0	0	2
Antibiotika (kg)	0	0	2
Formalin (L)	35 000	30 300	N/A
Finquel/trikain (kg)	280	326	N/A
Benzokain (L)	220	253	N/A
Aqui-S (L)	345	273	N/A
Næringssalter			
Nitrogen (N) (t)	206	142	N/A
Fosfor (P) (t)	33	24	N/A
Organisk materiale (C) (t)	432	290	N/A
Metallforbindelser			
Kobber (Cu) (t)	~0	~0	~0
Sink (Zn) (t)	N/A	N/A	N/A
Avfall			
Ensilert dødfisk og stamfiskskrotter (t)	1 124	1054	N/A
Slam (t)	53	38	N/A
Brukte nøter og merder (t)	14	14	N/A
Resirkulerbart avfall (t)	194	N/A	N/A
Restavfall (t)	34	N/A	N/A
Farlig avfall (t)	16	N/A	N/A
Totalt avfall (t)	1 435	N/A	N/A

Tabell 6: AquaGen sine forbruk av legemidler, utslipp av næringssalter og metaller og avhending av avfall for finansårene 2024/25, 2023/24 og 2022/23.

Forbruk av medikamenter rapporteres månedlig til Fiskeri-direktoratet. All fisk som settes i sjø blir stikkvaksinert med en multivalent vaksine – ca 450.000 i eget settefiskanlegg (Tabell 6). Sju av 14 lusebehandlinger i 2024/25 var medika-mentelle (Salmosan, Ectosan, Alphamax og Ektobann). Det

ble ikke brukt Slice påslagshemmende eller antibiotika i 2024/25. Det ble brukt 35 000 L formalin mot sopp/parasitter på rogn og landsatt stamfisk i 2024/25 og 280 kg Finquel/trikain, 220 L benzokain og 345 L Aqui-S som bedøvelse.

Forbruk av fôr rapporteres månedlig til Fiskeridirektoratet. Utslipp av næringssalter beregnes ut fra fôrforbruk og fôrsammensetning. Skretting har utviklet en utslippsmodell (digitalt tilgjengelig for kunder) som kan beregne utslipp av næringssalter, og for 2024/25 var AquaGens brutto-utslipp beregnet til 206 t nitrogen (N), 33 t fosfor (P) og 432 t organisk materiale (C). AquaGen har fokus på best mulig fôring av fisken og minimalt fôrspill gjennom fôrings-sentralene våre.

Miljøundersøkelser av organisk belastning og utslipp til sediment (MOM-undersøkelser) reguleres gjennom utslippstillatelser i henhold til NS9410-2016. MOM-B viser hvordan bunnen under eller i nærheten av anlegget påvirkes, mens MOM-C gir et bilde av bunnpåvirkning i anleggets fjernsone. Undersøkelsesfrekvensen fastsettes ut fra hvor mye lokaliteten påvirkes, eller hvilken tilstand den får (1 – Meget god til 4 – Meget dårlig). For MOM-B er frekvensen ca hvert 2. år og for MOM-C ca hvert 6. år. Åkerblå AS gjennomfører AquaGen sine MOM-undersøkelser, som sendes til Statsforvalteren i det relevante fylket. I hovedsak får AquaGen tilstand 1 på MOM-B og -C, med et og annet innslag av tilstand 2, som har rettet seg tilbake til tilstand 1 etter en brakkleggingsperiode. Vi har generelt liten påvirkning på resipienten fra konvensjonell drift fordi vi opererer med relativt liten biomasse på lokalitetene våre.

Utslipp av kobber og sink forekommer. AquaGen benytter eksterne tjenester for vask og service av oppdrettsnøter og impregneringsprodukter som er godkjent av Debio (Økologisk sertifisering), så kobberutslipp er nær null. Sink fra fôr eller utstyr er ikke kvantifisert.

Det siste året har AquaGen fått bedre oversikt over sine avfallsstrømmer. I 2024 hentet Kystmiljø 53 t slam fra Ørsta, foreløpig den eneste av AquaGen sine lokaliteter som har rensekrav på avløp, og 1 124 t ensilerte dødfisk og stamfiskskrotter fra alle AquaGen sine lokaliteter, og fraktet dette til biogassproduksjon (se B3). I 2024 samlet Nofir inn 14 t brukte nøter, hvorav 8,6 t ble resirkulert og 5,4 t gikk til energigjenvinning. I tillegg til overnevnte genererte AquaGen i finansåret 2024/25 194 t resirkulerbart avfall, 34 t restavfall og 16 t farlig avfall.

Uhellsutslipp og avvik rapporteres i AquaGens avvikssystem og meldes til de respektive kommuner og Kystverket. Dette omtales i beredskapsplaner, i henhold til akvakultur-driftsforskriften (2008). For 2024/25 hadde AquaGen ingen slike hendelser.

Utslipp av gasser (NO_x, SO_x, partikler, HC, CO) fra AquaGens egen virksomhet og gjennom transport av rogn, laks og fôr forekommer, men har ikke blitt kvantifisert.

Biodiversitet (B5)

I samsvar med laksetildelingsforskriften (2004) ligger ingen av AquaGen sine land- eller sjøbaserte anlegg i eller nær biodiversitet-sensitive områder (<https://www.protected-planet.net/en> og Tabell 2).

Areal av forseglede landområder som AquaGen benytter i sine landbaserte anlegg, landbaser og kontorfasiliteter er beregnet til 92 000 m². Areal av natur-orienterte områder er ikke kartlagt.

Rømming av oppdrettet laks vil kunne påvirke villaksen gjennom genetisk innblanding og forstyrrelse av gyte-områder. AquaGens mål er null rømming, og vi hadde ingen rømmingshendelser i 2024/25.

Vann (B6)

Alle AquaGen sine landbaserte produksjonsanlegg ligger i områder med stor ferskvannstilgang (se Tabell 2 og <https://www.wri.org/aqueduct>). Alle anleggene opererer i henhold til NVE-konsesjoner for vannuttak.

For finansåret 2024/25 tok AquaGen inn totalt 8,48 mill m³ ferskvann i sine landanlegg (7,1 mill m³ i 2023/24), hvorav 0,56 mill m³ var brønnvann (0,45 mill m³), 2,45 mill m³ ble resirkulert (2,3 mill m³), og 8,48 mill m³ ble sluppet ut etter rensing (7,1 mill m³ i 2023/24).

Ressursbruk, sirkulærøkonomi og avfallshåndtering (B7)

Dette punktet i VSME-standardens samsvarer med AquaGen sin ambisjon 4 Forbedret ressursutnyttelse i bærekraft-veikartet (Figur 4). I tillegg beskrives også AquaGen sine ambisjoner 1 Forbedret genetikk og 2 Økt overlevelse her, fordi begge henger tett sammen med ressursutnyttelse, både i AquaGen sin egen drift og i havbruksnæringen ellers.

Havbruk, som enhver annen industri, bidrar til klimagass-utslipp gjennom forbruk av energi, varer og tjenester. Mer effektiv bruk av ressurser reduserer klimagassutslipp og behov for nye ressurser, bremser tapet av naturmangfold og reduserer forurensningsbelastningen. I henhold til Ellen MacArthur Foundation (<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/>) og Europakommisjonen (https://environment.ec.europa.eu/strategy/circular-economy-action-plan_en) er hovedprinsippene for sirkulær økonomi å:

- eliminere avfall og forurensning gjennom prosessforbedringer og gjøre designvurderinger med hensyn til anvendelighet, ombruks- og reparasjonsmuligheter, demontering og refabrikasjon.
- Den største prosessforbedringen AquaGen har gjort for å redusere avfall og forurensning i egen produksjon er opprettelse av fôringsentral, som sikrer at fisken

føres optimalt for tilvekst og at minst mulig fôr går til spille.

- sirkulære produkter og materialer (til høyeste verdi). Ombruksmuligheter og materialgjenvinning er nøkkelen til produktsirkulasjon, men dette forsterkes hvis det tas særlig hensyn til sirkularitet i designfasen (se punktet over). Innlemming av biomaterialer og resirkulering av disse gjennom den biologiske syklusen kan også vurderes.
 - Kystmiljø henter AquaGen sine overskuddsprodukter (ensilert utkastrogn, dødfisk og stamfiskskrotter) og -materialer (slam), som resirkuleres til biogass. Brukte nøter sendes til resirkulering hos Nofir. Volumene for finansåret 2024/25 er angitt under B4.
 - Kildesortering gjøres i varierende grad på AquaGen sine anlegg, volumene er gitt under B4.
- gjenoppbygge naturen, når mulig. Menneskelige aktiviteter bør søke å gjenoppbygge naturen og forbedre eller rehabilitere viktige økologiske funksjoner (f.eks. drenering, habitat, varmeregulering osv.) som kan ha gått tapt på grunn av tidligere menneskelige aktiviteter.
 - AquaGen har ikke hatt slike aktiviteter i rapporteringsperioden.

Forbedret genetikk

Forbedret genetikk er ambisjon 1 i AquaGens bærekraftsveikart (Figur 4), og påvirker store deler av havbruksnæringen gjennom AquaGens produkter. AquaGens eiere har en klar ambisjon om kontinuerlig utvikling, forbedring og dokumentasjon av våre produkter og at minimum 3-10% av omsetningen skal reinvesteres i avls- og FoU-aktiviteter.

Avl innebærer å foredle ønskede egenskaper i en bestand, noe som resulterer i mange fordeler både økonomisk, miljømessig og for dyrevelferden. Gjennom avl kan vi hjelpe oppdretterne å produsere fisk med raskere tilvekst, bedre fôrutnyttelse og økt sykdomsmotstand. Dette betyr at fisken kan vokse raskere og på en sunnere måte, noe som fører til større utbytte på kortere tid og reduserte kostnader knyttet til fôr og medisinsk behandling. Høy tilveksthastighet reduserer tiden fisken utsettes for smittsomme sykdommer og parasitter i sjø og reduserer dødeligheten samtidig som det øker omløpshastigheten i oppdrettet og bedrer utnyttelsen av infrastrukturen.

Seleksjon for raskere tilvekst gir en indirekte seleksjon for bedre fôrutnyttelse, og i tillegg har AquaGen hatt langvarig forskningsaktivitet for å kunne selektene direkte for bedre fôrutnyttelse. Ved å optimalisere fôrforbruket og forbedre fôrutnyttelsen, kan vi redusere mengden fôr som trengs for å produsere en gitt mengde fisk. Dette fører til lavere klimagassutslipp fra fôrproduksjon og transport. Fôr er også en stor kostnadsdriver og har betydelig miljøpåvirkning. Ved å avle fisk som har bedre fôrutnyttelse, kan oppdretterne redusere mengden fôr som kreves, noe som

sparer ressurser og reduserer miljøbelastningen. Bedre fôrutnyttelse betyr mindre fôrspill, noe som reduserer forurensning og eutrofiering av vannmiljøet. Effektiv ressursutnyttelse innebærer også å minimere bruken av naturressurser som fiskemel og -olje, som ofte stammer fra ville fiskebestander, hvor overfiske kan true marine økosystemer.

Klimaendringer påvirker havtemperaturer, vannkvalitet og økosystemer. Forbedret ressursutnyttelse gjennom avl kan bidra til å produsere fisk som er bedre tilpasset varierende miljøforhold. Dette kan inkludere fisk som er mer motstandsdyktige mot temperaturendringer, hypoksi (lavt oksygeninnivå) og andre stressfaktorer knyttet til klimaendringer. Avl kan således være et tiltak for tilpasning til klimaendringer.

Økt overlevelse

Økt overlevelse er AquaGens ambisjon 2 i bærekraftsveikartet (Figur 4), og gjelder både AquaGen sin egen produksjon og havbruksnæringen ellers gjennom påvirkningen AquaGen har med produktene sine. Økt overlevelse er en av de viktigste måleparameterne i havbruksnæringen av flere grunner som berører miljømessig og økonomisk bærekraft, for eksempel bedre ressursutnyttelse, mindre klimagassutslipp og mindre biologisk avfall, som igjen reduserer risikoen for forurensning og negativ påvirkning på nærliggende økosystemer.

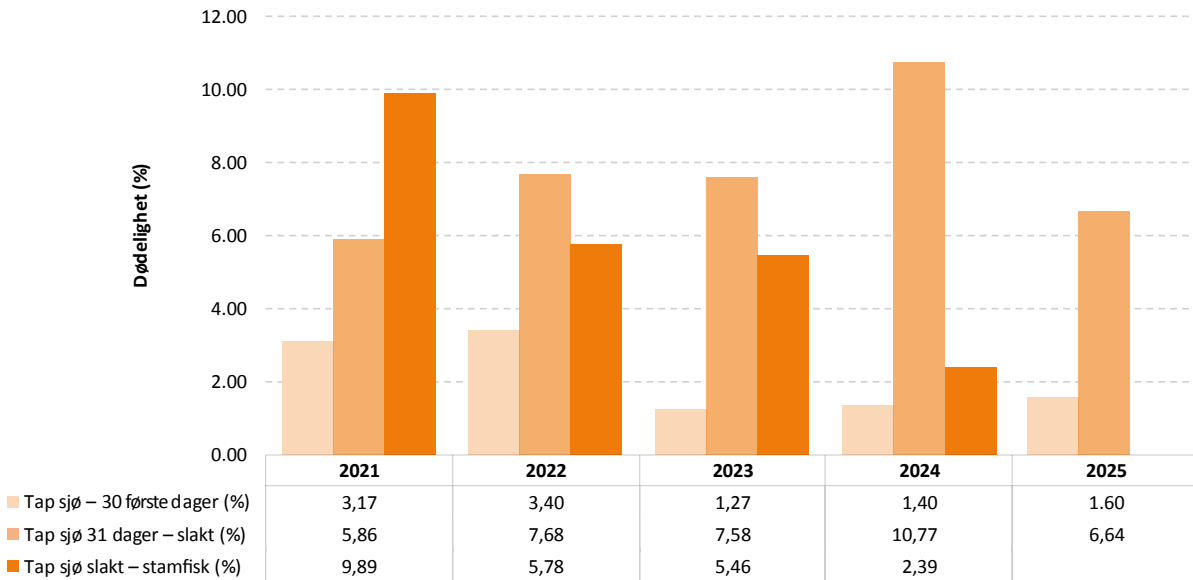
Høyere overlevelse henger også sammen med god dyrevelferd. Fisk som lever under gode forhold og er mindre utsatt for sykdom og stress har høyere sjanse for å overleve. God dyrevelferdspraksis er både et etisk ansvar og et krav fra forbrukere og reguleringsmyndigheter. Høyere overlevelse gir også bedre økonomisk gevinst.

AquaGen overvåker tre måleparametere i egen produksjon som har sammenheng med overlevelse og ressursutnyttelse; dødelighet, tilvekst (VF3) og fôrutnyttelse (biologisk fôrfaktor, bFCR):

Dødelighet er summen av fisk som dør på grunn av avgang, destruksjon og svinn. AquaGens måltall for dødelighet i ferskvannsfasen er max 5% frem til 5 g og deretter max 3% frem til 100 g smolt, totalt max 8% frem til smoltutsett i sjø. I tillegg er det definert at dødeligheten de første 30 dagene i sjø hører til ferskvannsfasen – denne skal helst være max 2%. For andre måned av sjøfasen er måltallet for dødelighet på max 1% og etter dette er måltallet ikke mer enn 0.5% per måned, totalt max 9% til slaktestørrelse. Videre er måltallet max 15% akkumulert dødelighet frem til landsetting av stamfisk. Data for dødelighet i ferskvann er ikke vist i denne rapporten, da de veldig mange gruppene i ferskvannsfasen vanskeliggjør gode og relevante oppstillinger. Figur 5 viser gjennomsnittsdødelighet for sjøgruppene våre av laks og regnbueørret i Heim og Tingvoll fra 2021 til 2025, de første 30 dagene etter smoltutsett, fra

31. dag til slaktestørrelse (5.5 kg) og fra slaktestørrelse til landsetting av stamfisk. Stamfiskgruppen for 2025 var ennå ikke landsatt da denne rapporten ble skrevet. Data fra Ørsta er ikke inkludert fordi volumbegrensninger vanskelig-

gjør måloppnåelse, og data fra Steigen er ikke inkludert fordi størstedelen av sjøproduksjonen der skjer hos partnerne våre hos Nordnorsk Stamfisk.

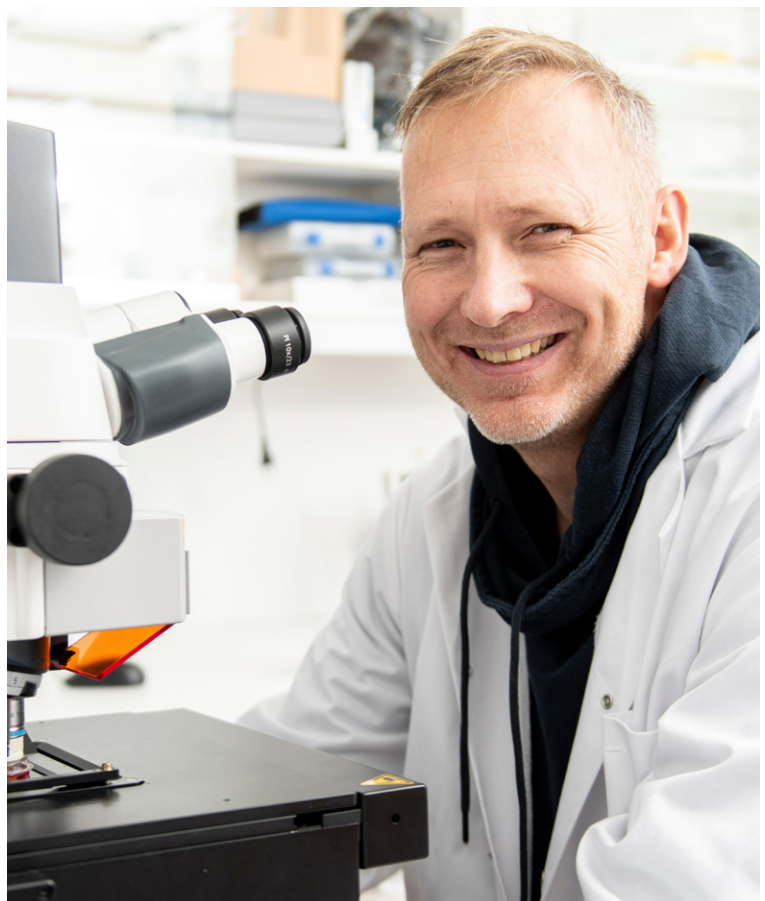


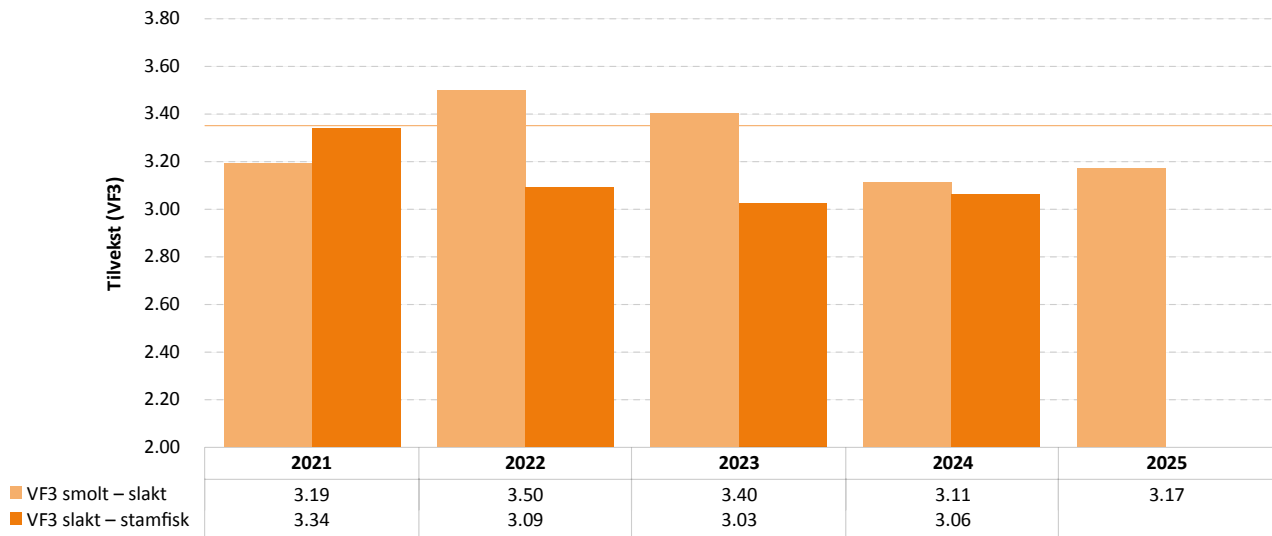
Figur 5: Gjennomsnittlig dødelighet i sjøfasen i AquaGen sine anlegg i Heim og Tingvoll for årene 2021-2025.

Tilvekst (VF3): Det er ikke definert måltall for VF3 i ferskvann – målet er å produsere en god smolt på ca 100 g til midten av april (S1). I tillegg er det veldig mange grupper i ferskvann, noe som gjør det vanskelig å lage relevante fremstillinger av VF3. Følgende måltall er definert for VF3 i sjøfasen frem til slaktestørrelse:

- Heim: 3.40 og 3.30 for henholdsvis S1 og S0 laks og 3.65 for S1 og S0 regnbueørret
- Tingvoll: 3.35 og 3.30 for henholdsvis S1 og S0 laks og 3.65 for S0 regnbueørret
- Steigen: 3.4 (siste året frem til stamfisk)
- Ørsta: 3.0

Fra slaktestørrelse til landsetting av stamfisk er hovedmålet å oppnå en stamfiskvekt på ca 12 kg uten å presse fisken for hardt.



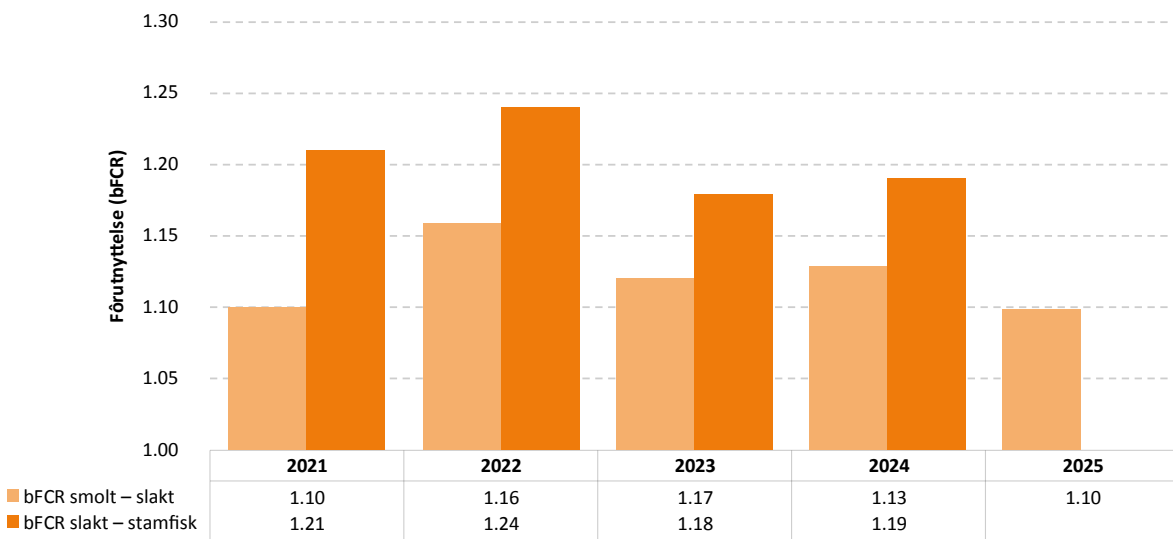


Figur 6: Gjennomsnittlig tilvekst (VF3) i sjøfasen i AquaGen sine anlegg i Heim og Tingvoll for årene 2021-2025.

Figur 6 viser gjennomsnittlig VF3 for sjøgruppene våre av laks og regnbueørret i Heim og Tingvoll fra 2021 til 2025, fra smoltutsett til slaktestørrelse (5.5 kg) og fra slaktestørrelse til landsetting av stamfisk. Stamfiskgruppen for 2025 var ennå ikke landsatt da denne rapporten ble skrevet. Data fra Ørsta er ikke inkludert fordi volumbegrensninger vanskeliggjør måloppnåelse, og data fra Steigen er ikke inkludert fordi størstedelen av sjøproduksjonen der skjer hos partnerne hos Nordnorsk Stamfisk.

Fôreffektivitet eller biologisk fôrfaktor (bFCR) henger tett sammen med tilvekst. Det er ikke definert måltall for bFCR i ferskvannsfasen, for fokuset der er å produsere en så god

som mulig smolt. For Heim, Tingvoll og Steigen er målet en bFCR på 1.15 for sjøvannsfasen frem til slakt ved 5,5 kg, som øker til 1.25 fra 5,5 til 10 kg og til 1.35 fra 10 kg til landsetting. For Ørsta er målet en bFCR på 1.25. Figur 7 viser gjennomsnittlig bFCR for sjøgruppene våre av laks og regnbueørret i Heim og Tingvoll fra 2021 til 2025, fra smoltutsett til slaktestørrelse (5.5 kg) og fra slaktestørrelse til landsetting av stamfisk. Stamfiskgruppen for 2025 var ennå ikke landsatt da denne rapporten ble skrevet. Data fra Ørsta er ikke inkludert fordi volumbegrensninger vanskeliggjør måloppnåelse, og data fra Steigen er ikke inkludert fordi størstedelen av sjøproduksjonen der skjer hos partnerne hos Nordnorsk Stamfisk.



Figur 7: Gjennomsnittlig biologisk fôrfaktor (bFCR) i sjøfasen i AquaGen sine anlegg i Heim og Tingvoll for årene 2021-2025.

I tillegg er lus en viktig faktor å overvåke fordi den har så stor innvirkning på overlevelsen i den sjøbaserte produksjonen. AquaGens mål er å aldri overskride den tillatte grensen for bevegelige hunnlus. Grensen er 0,5 i størstedelen av året opp til slaktestørrelse, og 0,2 i uke 16-21 for å skåne utvandrende villsmolt. Alle stamfiskprodusenter har dispensasjon med en lusegrense på 2 de siste 6 månedene

før landsetting, fordi det ikke er ønskelig å avluse så stor fisk og den vil heller ikke plages av 2 lus per fisk. Dispensasjonsperiode utover 6 måneder må omsøkes. AquaGen har også som mål å unngå lusebehandlinger, men det er likevel realistisk med ca to avlusninger per merd per år – en på høsten og en på våren.

ÅR	ANTALL LUSETELLINGER (MERDER)	ANTALL TELLINGER OVER TILLATT GRENSE (MERDER)	TELLINGER OVER TILLATT GRENSE (%)	ANTALL LUSEBEHANDLINGER (MERDER)
2021	297	3	1,0	46
2022	279	14	5,0	69
2023	293	10	3,4	68
2024	282	15	5,3	37
2025	286	8	2,8	35

Tabell 7: Utvikling i antall lusetellinger, tellinger over tillatt grense og lusebehandlinger for hele AquaGen fra 2021 til 2025.

Tabell 7 viser utviklingen i antall lusetellinger, antall tellinger over tillatt grense og antall lusebehandlinger for hele AquaGen fra 2021 til 2025. For 2025 var 2.8 % av tellingene (på merdnivå) over tillatt lusegrense, nesten en halvering fra 2024, til tross for at dette var tidenes verste år med tanke på lakselus i Midt-Norge. AquaGen har

tidligere brukt rensefisk forebyggende mot lus, men har faset dette ut og istedenfor tatt i bruk laserteknologi mot lus de siste to årene. Luselasere brukes nå forebyggende på alle lokaliteter, og nedgangen i antall lusebehandlinger i 2025 tilskrives effekten av lasere. Halvparten av lusebehandlingene i 2025 var ikke-medikamentelle.



4. Sosiale forhold

VSME-standardens punkter B8, B9 og B10 inngår i AquaGens ambisjon 5 *Attraktiv og trygg arbeidsplass* i bærekraftveikartet (Figur 4).

AquaGen har en erklæring om god sosial praksis, og arbeidet her er forankret i våre styringssystem og innlemmet bl.a. i vårt arbeid innen HR, HMS og samfunnsansvar. AquaGen er sertifisert i henhold til GlobalG.A.P (Global Good Agricultural Practice), en internasjonal standard som ivaretar krav til matvaresikkerhet, miljøvern, fiskevelferd og helse, samt sikkerhet og velferd for de ansatte. Dette er en omfattende standard som sikrer forbrukeren at produksjonen er utført etter strengt definerte kriterier, og hvert år blir vi vurdert i henhold til GlobalG.A.P sin «Risk Assessment on Social Practice» (GRASP).

Arbeidsstyrken – Generelle opplysninger (B8)

Motiverte og engasjerte ansatte er helt avgjørende for AquaGens suksess. For oss er det viktig å sørge for at de ansatte trives på jobb og at de føler seg trygg og ivaretatt på arbeidsplassen. Medarbeidertilfredshet overvåkes gjennom medarbeidersamtaler hvert år og medarbeiderundersøkelser annethvert år. Den gjennomsnittlige score på tvers av kategoriene i medarbeiderundersøkelsen (organisering, rolleklarhet, selvstendighet og innflytelse, samspill, kultur, strategi, kompetanse, kunder og markedet, engasjement, tilhørighet, HMS, ledelse, og kommunikasjon og informasjonsflyt) var 4,0 av 5 både i 2024 (svarprosent 87%) og 2022 (86%).

MÅLEINDIKATOR	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023
Antall faste ansatte, menn	108 (67%)	96 (67%)	94 (68%)
Antall faste ansatte, kvinner	48 (33%)	47 (33%)	45 (32%)
Totalt antall ansatte	156	143	139
Årsverk faste ansatte, menn	107	95	93
Årsverk faste ansatte, kvinner	47	45	44
Totalt årsverk	154	140	137
Antall midlertidige ansatte	16	25	14
Antall faste ansatte som har sluttet	10	10	9
Antall faste ansatte som startet	18	15	14
Antall lærlinger	11	8	10
Antall nasjonaliteter	6	6	7
Antall førstehjelpsskader	8	11	10
Antall skader der helsehjelp er oppsøkt	4	3	1
Antall fraværsskader	2	2	5
Totalt antall hendelser med helsekonsekvenser	6	5	6
Antall sykefraværsdager (faste ansatte)	2 589 (6,6%)	2 380 (6,7%)	2 114 (5,9%)
Antall dagsverk per år (faste ansatte)	39 000	35 750	35 547

Tabell 8: Oversikt over utvalgte måleindikatorer innen HR og HMS for AquaGen.

I tabell 8 er antall fast ansatte (antall personer og heltidsekvivalenter/årsverk) oppsummert per kjønn,

samt antall midlertidige ansatte. I tillegg er personalgjennomtrekk (antall sluttet og startet) oppsummert.



Arbeidsstyrken – Helse og sikkerhet (B9)

Ifølge SINTEF sin HMS-undersøkelse i havbruk (2023) har ansatte i havbruk det mest risikoutsatte yrket i Norge etter fiskeri, og vi må derfor hele tiden jobbe forebyggende for å hindre at ulykker skjer. AquaGen jobber proaktivt med HMS, og alle ansatte omfattes av selskapets HMS-erklæring og styringssystem der vernerunder, beredskapsøvelser, medarbeiderundersøkelser med mer er beskrevet. Alle hendelser, nesten-hendelser og foreslåtte forbedringstiltak skal meldes inn i selskapets avvikssystem for kontinuerlig oppfølging og forbedring.

I tabell 8 er antall arbeidsrelaterte uhell og ulykker og sykefraværsdager oppsummert. AquaGens mål er å ha et lavere sykefravær enn det nasjonale gjennomsnittet. For 2024/25 var sykefraværet hos AquaGen 6,6% (2589 dager for fast ansatte) og 6,7% nasjonalt (Statistisk sentralbyrå). AquaGen hadde ingen dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader eller arbeidsrelatert dårlig helse i 2024/25.

Arbeidsstyrken – Godtgjøring, kollektive forhandlinger og opplæring (B10)

AquaGen har en lønnspolitikk, med grunnprinsipper om helhetlig lønnsutvikling, at alle ansatte skal ha en mulighet til faglig og lønnsmessig utvikling, lik lønn for likt arbeid, lønnsutvikling på linje med samfunnet generelt og relevante arbeidsmarkeder spesielt og rett til årlige, lokale lønnsforhandlinger. Selskapet betaler over minstelønn og har som mål at lønnsnivået i størst mulig grad skal reflektere markedslønn, utdanningsnivå og den enkeltes kvalifikasjoner og ansvar i stillingen, uavhengig av bakgrunn.

Kvinner og menn i selskapet har i dag tilnærmet samme lønn. For alle faste ansatte sett under ett (inkludert adm. dir.) tjente kvinnelige ansatte per 30.06.2025 96% i forhold til mannlige ansatte (samme som per 30.06.2024).

Vurderinger er gjort i forhold til fast årslønn i 100% stilling. Per fag/funksjonsområder tjente kvinner per 30.06.2025 (30.06.2024 i parentes):

- 86% (86%) av menns lønn (inkl. adm.dir.) i øverste ledergruppe
- 83% (76%) av menns lønn (inkl. ledelse) i forskningsfunksjoner
- 102% (107%) av menns lønn (inkl. ledelse) i salg- og markedsfunksjoner
- 94% (98%) av menns lønn (inkl. ledelse) i adm.- og støttefunksjoner
- 92% (100%) av menns lønn (inkl. ledelse) i produksjonsledelsen
- 95% (95%) av menns lønn (inkl. ledelse) i produksjonsrelaterte funksjoner

AquaGen er medlem hos NHO, Norsk Industri og Sjømat Norge. Ca 60% av arbeidsstyrken er organisert hos Fellesforbundet eller Tekna, og dette gir rett til kollektive forhandlinger i henhold til tariffavtalene. Selskapet praktiserer harmoniserte lønnsoppgjør, altså at de som ikke er organisert hos Fellesforbundet og Tekna får tilsvarende lønnsoppgjør som de organiserte.

AquaGen har en politikk for kompetanseutvikling, som beskriver hvordan selskapet legger til rette for målrettet og strategisk kompetanseutvikling. For medarbeidere i produksjon kreves en del spesifikke kurs/kompetanse i henhold til lovverket. Kostnadene for dette dekkes av selskapet, og dokumenteres i kompetanseovervåkings-systemet. Kompetansehevingstiltak diskuteres og følges opp i årlige medarbeidersamtaler. I løpet av finansåret 2024/25 hadde ca 90% av de ansatte medarbeidersamtaler, og ca 22 000 timer ble brukt til opplæring.

5. Selskapsstyring og økonomi

AquaGen etterstreber å drive virksomheten på en ansvarlig måte, og vår tilnærming til selskapsstyring og økonomi er en sentral del av vårt bærekraftarbeid. God selskapsstyring sikrer langsiktig verdiskaping, styrker tilliten blant våre interessenter og legger grunnlaget for ansvarlig drift i tråd med lover og forventninger fra samfunnet.

Vi arbeider systematisk for å sikre åpenhet og risikostyring i hele organisasjonen. Dette inkluderer klare ansvarsforhold, interne kontrollrutiner, og en helhetlig tilnærming til bærekraft i investerings- og finansieringsbeslutninger. Økonomisk soliditet og effektiv ressursbruk gir oss handlingsrom til å investere i fremtidsrettede løsninger og kontinuerlig forbedring – både økonomisk og miljømessig.

AquaGens økonomiske styring er også nært knyttet til våre bærekraftsmål, der lønnsom vekst går hånd i hånd med ansvar for de ansatte, fiskevelferd og klimaavtrykk. På denne måten bygger vi en sterkere, transparent og bærekraftig virksomhet for fremtiden.

Økt transparens

Dette avsnittet beskriver AquaGens ambisjon 6 i bærekraftveikartet (Figur 4). Åpenhet og ærlighet bygger tillit, spesielt viktig i havbruksnæringen, hvor miljøpåvirkning, dyrevelferd og ressursforvaltning må balanseres nøye for å opprettholde både økosystemer og økonomiske interesser. For AquaGen innebærer dette å følge lover og regler, være ærlig og ansvarlig, kommunisere om det vi gjør og være imøtekomende når det gjelder å bli revidert av andre.

Sentrale føringer for AquaGens bærekraftarbeid er at vi skal ta hele verdikjeden i betraktning, både leverandører, egen bedrift, kunder og kunders kunder. AquaGen er sertifisert iht. ISO 9001 og forbedrer og utvikler oss kontinuerlig, og i tråd med dette vil vi fortsette arbeidet for å bli bedre innen åpenhet, sporbarhet og integritet i hele verdikjeden. Offentlig publisering av vår bærekraftsrapport er en del av dette.

I henhold til krav i Åpenhetsloven gjennomfører AquaGen regelmessige aktsomhetsvurderinger av våre leverandører og samarbeidspartnere, for å kartlegge, forebygge og begrense negative konsekvenser for menneskerettigheter og arbeidsforhold. Redegjørelsen publiseres på aqua.no.

Dyrevelferd

God fiskevelferd er helt essensielt for at AquaGen skal kunne levere den aller beste rogn til kundene våre. God fiskevelferd fremmer lav dødelighet, bra kvalitet på

produkt, er bærekraftig, gir godt omdømme og god lønnsomhet. AquaGen sin prosedyre for fiskevelferd slår fast at selskapet skal gjøre sitt ytterste for å følge Brambellkomisjonen (1965) sin tolkning av dyrevelferd:

1. Frihet fra tørst, sult og feilernæring ved rikelig tilgang på friskt vann og en diett som opprettholder helse og aktivitet
2. Frihet fra ubehag ved å skaffe til veie et egnet miljø, inkludert mulighet for skjul og en behagelig hvileplass
3. Frihet fra smerte, skade og sykdom ved beskyttelse eller ved rask diagnose og behandling
4. Frihet til å utføre normal atferd ved å skaffe til veie tilstrekkelig plass, egnede omgivelser og selskap av artsfrender
5. Frihet fra frykt og stress

For å oppnå dette har AquaGen søkelys på optimal føring, tilstreber et godt miljø for fisken, god fiskehelse og påser at fisken har en adferd som reflekterer god mental status.

I henhold til Akvakulturdriftsforskriften (2008) utfører eksterne fiskehelsetjeneste helsekontroll for all fisk hver måned (12 helsekontroller per anlegg per år). I tillegg utføres ekstra helsekontroller hvis og når det oppstår uventet dødelighet. I forkant av alle operasjoner som innebærer håndtering av fisk, utarbeider fiskehelsetjenesten en helsevurdering.

Antall registrerte avvik knyttet til økt fiskedødelighet i 2025 var 34 (29 i 2024 og 34 i 2023). GLOBAL G.A.P har søkelys på dyrevelferd, og sertifiseringen innebærer årlige, eksterne revisjoner. I 2025 og 2024 var ingen av totalt 13 funn knyttet til fiskevelferd.

Selskapet er medlem av European Forum for Farm Animal Breeders (EFFAB) og er sertifisert etter deres kodeks for god praksis i dyreavl, inklusive fiskeavl og reproduksjon (Code-EFABAR). Sertifiseringen sikrer at avlsarbeidet blir drevet i samsvar med anerkjente avlsfaglige og dyreetiske prinsipper.

Selve avlsarbeidet kan ha både positiv og negativ effekt på fiskevelferd; positiv fordi vi avler for en mer produksjonseffektiv og robust fisk, og negativ fordi vi gjennomfører smitteforsøk med anslagsvis 5000 fisk per år og fordi data-innsamling på anleggene våre medfører ekstra håndtering av fisken.

Domfellelser og bøter for korrupsjon og bestikkelser (B11)

AquaGen har en prosedyre for varsling av kritikkverdige forhold (for eksempel fare for liv eller helse, korrupsjon eller annen økonomisk kriminalitet, uforsvarlig arbeidsmiljø, fare for klima eller miljø, myndighetsmisbruk, brudd på personopplysningssikkerheten), som er tilgjengelig for de ansatte i personalhåndboken, på selskapets intranettside

og i styringssystemet. Prosedyren oppfordrer til varsling av kritikkverdige forhold, angir ansvar for ulike parter, angir fremgangsmåte for varsling og mottak, og hvordan varsler behandles og følges opp. I finansåret 2024/25 hadde selskapet ingen varslingssaker.

Korrupsjon og bestikkelse er ikke akseptert hos AquaGen, og selskapet har aldri hatt domfellelser eller bøter forbundet med dette.





AquaGen

ADRESSE

Havnegata 9,
7010 Trondheim

TELEFON

+47 72 45 05 00